

***Seri: XI No: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN  
HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU***

***01.01.2011 – 30.06.2011 Dönemi***



**FFK FON FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.**

**FFK FON FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.**

## İÇİNDEKİLER

**I-ŞİRKET TANITIMI**

**II-LEASİNG SEKTÖRÜ**

**III-FAALİYET SONUÇLARI**

**IV-İDARİ FAALİYETLER**

**V-KAR DAĞITIM POLİTİKASI**

**VI- ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER**

**VII-KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU**

## I- ŞİRKET TANITIMI VE FAALİYET KONUSU

FFK Fon Finansal Kiralama Anonim Şirketi, Başbakanlık Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı'ndan alınan faaliyet iznine istinaden 3226 sayılı Finansal Kiralama Kanunu hükümleri çerçevesinde, Türkiye'de faaliyet göstermek amacıyla, 1995 yılında Site Finansal Kiralama Anonim Şirketi unvanı altında kurulmuştur. 16 Temmuz 2002 tarihinde Şirket unvanı FFK Fon Finansal Kiralama Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir. Şirket makine, ekipman, kara ve deniz vasıtaları ve diğer sabit kıymetlerin finansal kiralaması konusunda faaliyet göstermektedir.

Şirket, Toprak Finansal Kiralama A.Ş'nin %83,8 oranındaki hissesini 14 Temmuz 2005 tarihinde Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'ndan, (TMSF) %1,2 oranındaki hissesini de daha sonraki tarihlerde küçük ortaklardan satın almak suretiyle, Toprak Finansal Kiralama A.Ş'nin %85 oranındaki hissesine sahip olmuştur.

6 Ekim 2006 tarihinde, Şirket'in, bağlı ortaklığı Toprak Finansal Kiralama A.Ş'nin tüm varlık ve yükümlülüklerini devralmak suretiyle şirketle birleşmiştir. Söz konusu birleşme ile şirket halka açılmış ve birleşme sonrasında ilk kez 31 Aralık 2006 tarihinde finansal tablo düzenlenip, SPK ve İMKB'ye sunulmuştur.

26.06.2009 tarihinde; 15.615.627,- TL olan Şirket sermayesinin tamamının kar yedeklerinden karşılanması suretiyle 31.231.254,- TL arttırılarak 46.846.881,- TL'ye çıkartılmıştır

10.11.2009 tarihinde Şirket'in satılmaya hazır finansal varlıkları arasında yer alan Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. ve iştiraklerinde yer alan Kaynak Finansal Kiralama A.Ş. hisse senetleri kısmi bölünme yoluyla, Şirket'in mevcut ortakları tarafından yeni kurulan Gözde Finansal Hizmetler A.Ş.'ye devredilmiş ve Gözde Finansal Hizmetler A.Ş.'nin sermayesini temsil eden paylar, Şirket'in ortaklarına Şirket'teki mevcut payları oranında verilmiştir.

### Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi /Sahiplerinin Açıklanması

Şirketimiz çok ortaklı bir yapıya sahip olup, 30.06.2011 itibariyle pay tutarları ve pay oranları aşağıda sunulmuştur.

Ortaklar	Sermaye	
	Pay Tutarı (TL)	Oranı (%)
Yıldız Holding A.Ş.	39.261.272,10	83,81
Diğer Halka Açık Hisseler	7.585.488,90	16,19
Diğer	120	<1
<b>Toplam</b>	<b>46.846.881,00</b>	<b>100,00</b>

Şirket'in Genel Müdürlüğü, 01.03.2010 tarihinde Küçükbakkalköy Mah. Vedat Günyol Cad. Demir Sk. Kat: 3 No. 1/A 34785 Ataşehir / İstanbul adresine taşınmıştır. Şirket'in şubesi bulunmamaktadır.

## II- LEASİNG SEKTÖRÜNDE YAŞANAN GELİŞMELER

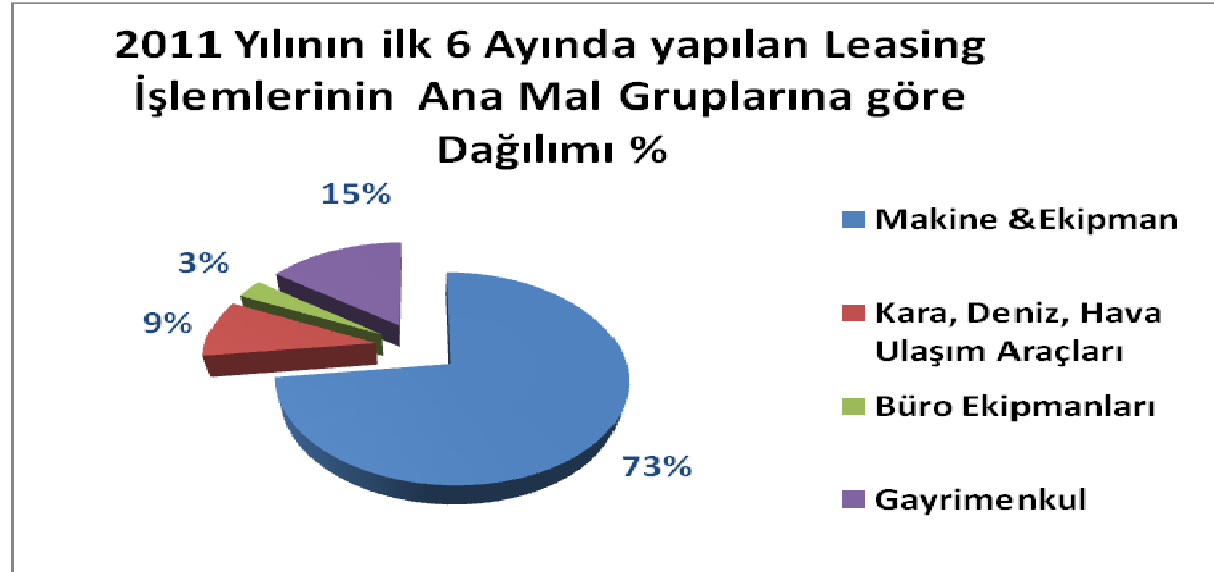
2010 yılında, küresel finansal krizin etkileri ile durgunluktan çıkmaya çalışan sektör, 2011 yılının ilk yarısında toparlanmaya başlamış, Fider (Finansal Kiralama Derneği) verilerine göre; 2011 yılının ilk altı ayında gerçekleştirilen toplam 7.442 adet sözleşme sonucunda işlem hacmi (4.001.574.000 TL), bir önceki yılın aynı dönemine göre (2.023.600.000 TL) %98 artmıştır. Gerçekleştirilen sözleşmelerin sayılarını aynı dönemler itibarıyla karşılaştırsak; buradaki artışın, işlem hacminde yaşanan artışın altında kalarak % 61 olduğunu ve leasing işlemlerinin ortalama

büyükliklerinin artmaya başladığını görürüz. Bu artışlara karşın, ülkemizdeki özel sektör yatırımlarının leasing yöntemi ile finanse edilme oranı halen Avrupa Topluluğu ortalamalarının altındadır. Bu da sektörün büyüme potansiyelinin olduğunu göstermektedir.

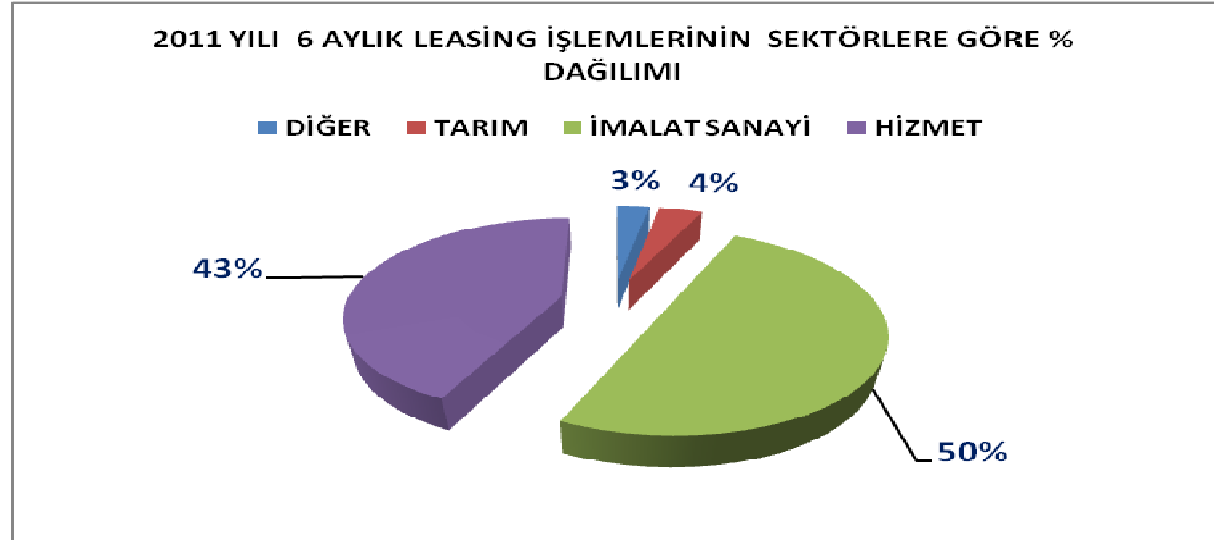
### SEKTÖR İŞLEM ve SÖZLEŞME TUTARLARININ DÖNEMSEL KARŞILAŞTIRMASI

	2010 Yılı 1. Yarı	2011 Yılı 1.Yarı	Fark (%)
İşlem Hacmi (Bin TL)	2.023.600	4.001.574	98
İşlem Hacmi (Bin USD)	1.304.154	2.510.240	92
Sözleşme Adedi	4.631	7.442	61

Kaynak: Fider

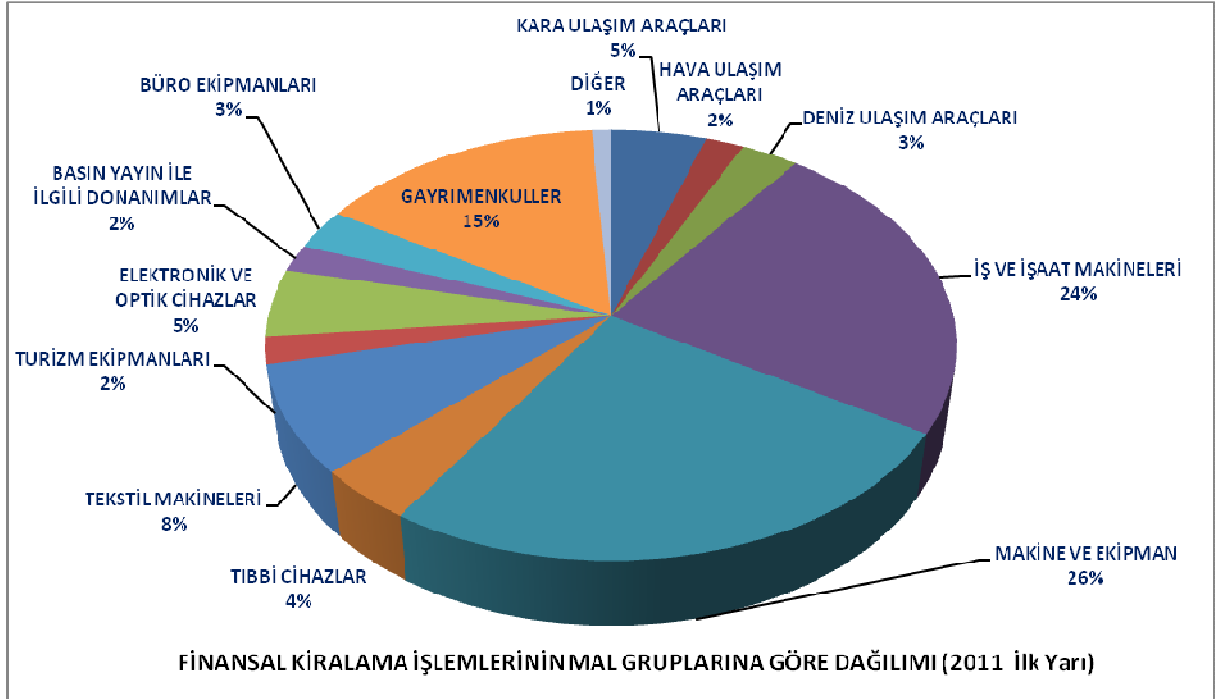


Kaynak: Fider



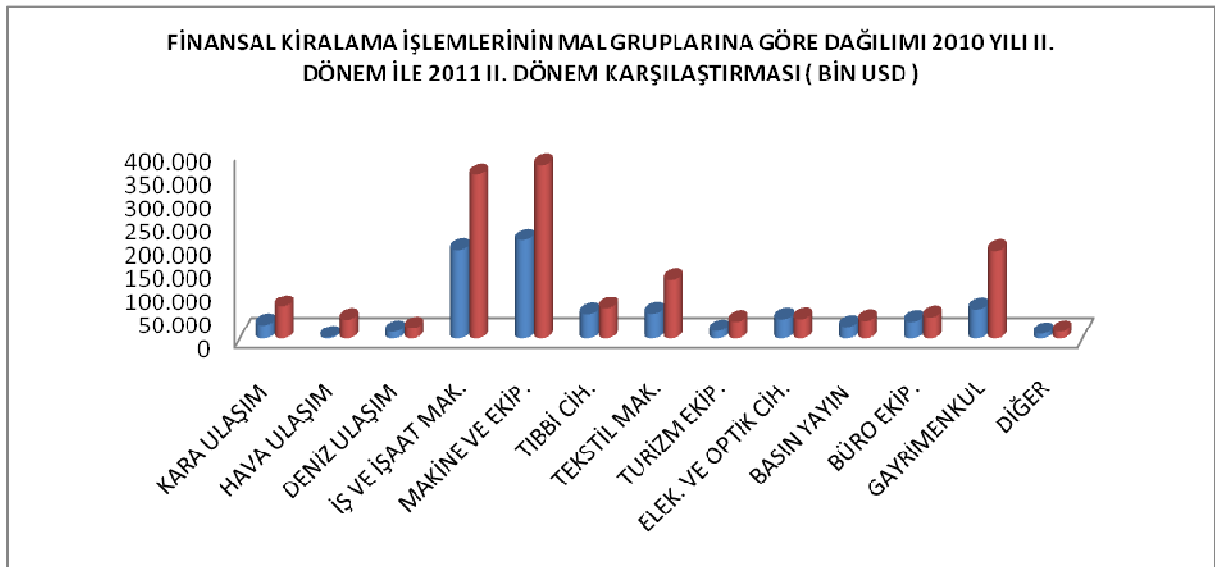
Kaynak: Fider

Yukarıda verilen ana mal guruplarına ve sektörler'e göre yüzdesel dağılım grafiklerinde de görüleceği üzere; imalat sanayinin leasingi en çok kullanan sektör ve ülkemizde makine & teçhizatın da en çok oranda leasing yapılan ana ürün çeşidi olduğu görülür. Hizmet sektörünün gerçekleştirdiği leasing kontratlarında, özellikle gayrimenkul ve ulaşım araçlarının önemli bir payının olduğu görülmektedir



Kaynak: Fider

2011 yılının ilk altı ayında Fider üyesi kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen finansal kiralama işlemlerinin alt detayda ürün guruplarına göre yüzdesel dağılımı yukarıdaki grafiklerde verilmiştir. Son yıllarda artan altyapı ve inşaat faaliyetleri sonucu; iş ve inşaat makinelerinin tüm leasingli ürünler içindeki payı %24 olmuştur.



Kaynak: Fider

Ülkemizdeki büyümeye paralel olarak, 2011 yılının ilk yarısında, hemen hemen her mal gurubunda leasing işlem hacmi artmıştır. İnşaat iş ve makineleri kalemindeki artış, inşaat sektöründe yaşanan büyümeye paralel olarak, inşaat şirketlerinin leasing sektörünü keşfetmeleri şeklinde açıklanabilir. BDDK tarafından bankalara getirilen konut kredisi kısıtlaması, gayrimenkulde leasingi bir finansman modeli olarak kullanımını artırmıştır.

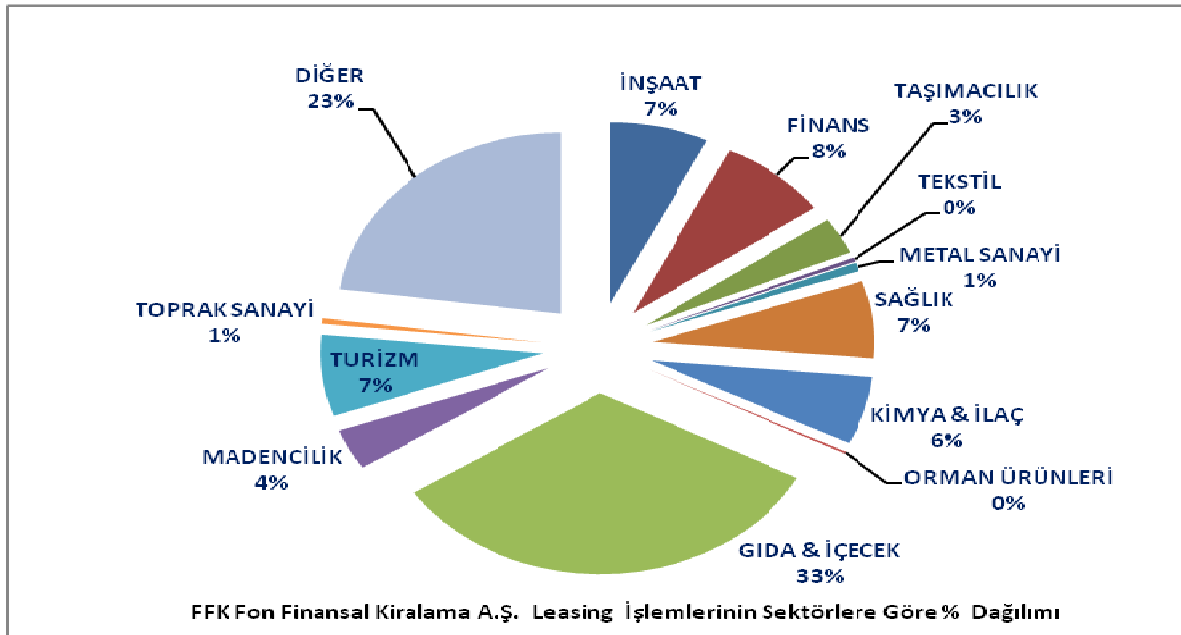
31.12.2007 tarihinde leasing sektörünün en önemli avantajlarından olan KDV avantajının sonlandırılması Sektörü olumsuz etkilemeye devam etmektedir. KDV oranındaki kısmi düzeltme olumsuzluğu azaltacak niteliktedir. Ayrıca Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK) leasing şirketlerinin de içinde bulunduğu banka dışı mali kuruluşlar için hazırladığı yeni kanun taslağının yakın bir gelecekte TBMM'de kabul edilmesi halinde leasing işlemleri çeşitlenerek; faaliyet kiralaması, finansal kiralama çerçevesinde bilgisayar programlarının ve isim haklarının leasing işlemlerine konu edilebilmesi ile "sat yeniden kirala" gibi yöntemlerin kullanılabilmesi artık mümkün olacaktır.

### III-FAALİYET SONUÇLARI

2008 yılında başlayan dünya çapındaki finans krizi ve halen süren artçı etkileri ile leasing şirketleri arasında başlayan aşırı rekabet ortamı da dikkate alınarak, tercih edilen temkinli hareket etme politikası halen sürdürülmektedir

FFK Fon Finansal Kiralama A.Ş., 2011 yılı ilk yarısında toplam 38.400.000 TL tutarında, 24 adet işlem gerçekleştirmiştir. Bu işlemlerin çoğunluğu gayrimenkul mal grubunda gerçekleştirilmiştir.

Şirketimiz faaliyetleri, aşağıdaki grafikte de görüleceği üzere; yiyecek ve içecek sektörlerinde yoğunlaşmaktadır.



Şirketimizin bu sektördeki tecrübesi ve kurduğu uzun soluklu ilişkiler, yiyecek & içecek sektörünün hedef pazarımız olmasını sağlamıştır.

**IV- İDARİ FAALİYETLER**

01.01.2011 – 30.06.2011 tarihleri arasında 6 adet yönetim kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir. 30.03.2011 tarihli Yönetim Kurulu Kararı uyarınca; 2010 yılına ait olağan genel kurul toplantısı 28.04.2011 tarihinde şirket merkezinde yapılmıştır.

Şirketimizde, 30.06.2011 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 15'dur.

**V- KAR DAĞITIM POLİTİKASI**

Şirketimizin kar dağıtım politikası Ana Sözleşmemizin 23. Maddesinde açıklanmıştır. Şirketimizde kardan pay alma konusunda imtiyazlı hisse bulunmamaktadır. Ayrıca, Ana Sözleşmemizde kar payı avansı dağıtılması ile ilgili düzenleme yoktur.

**VI-ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER (UFRS)**

<b>AKTİF</b>	(Bin TL)	
	<b>31.12.2010</b>	<b>30.06.2011</b>
Nakit Değerler		
Bankalar	105.108	111.498
Kiralama İşlemleri	182.568	180.933
Takipteki Alacaklar (Net)	33.994	32.092
Maddi Duran Varlıklar	185	155
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	18	12
Diğer Aktifler	7.129	5.957
Ertelenmiş Vergi Varlığı	724	2.261
Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar	-	502
<b>Aktif Toplamı</b>	<b>329.727</b>	<b>333.410</b>
		( Bin TL)
<b>PASİF</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>30.06.2011</b>
Alınan Krediler	232.844	238.921
Muhtelif Borçlar	6.211	457
Ödenecek Vergi ve Yükümlülükler	1.547	1.092
Borç ve Gider Karşılıkları	1.300	1.492
Diğer Yabancı Kaynaklar	2.508	3.203
Özkaynaklar	85.317	88.245
<b>Pasif Toplamı</b>	<b>329.727</b>	<b>333.410</b>

<b>GELİR TABLOSU</b>	(Bin TL)	
	<b>30.06.2010</b>	<b>30.06.2011</b>
Esas Faaliyet Gelirleri	12.227	9.056
Esas Faaliyet Giderleri (-)	2.529	3.249
Diğer Faaliyet Gelirleri	55.505	47.486
Finansman Giderleri (-)	8.124	4.821
Takipteki Alacaklar İçin Özel Karşılıklar(-)	3.813	4.783
Diğer Faaliyet Giderleri(-)	50.394	40.761
<b>Net Dönem Karı</b>	<b>2.872</b>	<b>2.928</b>

**FFK FON FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.****VII - Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 30.06.2011****Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı**

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanması için gerekli özeni göstermektedir. Şirketimizin kurumsal yönetim ilkelerine uyum düzeyine ilişkin değerlendirme ve tespitleri ile uyum düzeyinin kapsam ve nitelik itibarıyla geliştirilmesine yönelik düşünceleri aşağıda sunulmuştur.

Ayrıca, bu konu ile ilgili olarak, ana hatlarıyla;

- Pay sahipleri ile ilişkiler birimi yeniden yapılandırılmış, SPK İleri Düzey, Kurumsal Yönetim ve Kredi derecelendirme lisanslarına sahip bir uzman kadroya alınmış,
- İçerden alınan bilgilerin ticareti ile ilgili düzenlemeler yapılmış,
- Web sayfamız ilkelerde belirtilen şekilde düzenlenmiş,
- Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporumuz, Şirketimizin [www.fonleasing.com](http://www.fonleasing.com) internet adresinde kamuoyu ile paylaşılmış,
- Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapacak olan Denetim Komitesi oluşturulmuştur.

**BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ****Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi**

Şirketimizde Pay Sahipleri ile İlişkiler, Mali İşler Müdürlüğü bünyesinde yürütülmektedir. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi'nde, Mehmet Evrenol ve Mehmet Topak görev yapmaktadır. Söz konusu birimde görev yapan çalışanlarımızın iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Telefon No</b>	<b>Elektronik Adres</b>
Mehmet Topak	0 216 570 15 00	<a href="mailto:Mehmet.topak@fonleasing.com">Mehmet.topak@fonleasing.com</a>
Mehmet Evrenol	0 216 570 15 00	<a href="mailto:Mehmet.evrenol@fonleasing.com">Mehmet.evrenol@fonleasing.com</a>



Söz konusu kişiler, pay sahibi ortaklarımızdan yazılı olarak veya internet yoluyla yapılan başvuruları yanıtlamakla birlikte İMKB, SPK, BDDK ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş (MKK) ile olan yazılı iletişim de bu kişiler tarafından sağlanmaktadır.

Dönem içinde birime yapılmış olan tüm yazılı ve sözlü başvurulara cevap verilmiştir.

### **Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı**

Dönem içinde Pay Sahiplerimizden gelen, sözlü bilgi talepleri, ticari sır niteliğinde olmayan veya kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere karşılanmıştır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgiler, dönemsel mali tabloları ve bağımsız denetçi raporları, özel durum açıklamalarımızda ve bireysel talepler aracılığı vasıtasıyla, pay sahiplerimizin kullanımına sunulmaktadır. Aynı zamanda şirketimizin internet sitesi adresi olan [www.fonleasing.com](http://www.fonleasing.com) adresinde de gerekli bilgiler pay sahiplerinin bilgilerine sunulmaktadır.

### **Genel Kurul Bilgileri**

30.03.2011 tarihli yönetim kurulu kararı doğrultusunda, 2010 yılına ait olağan genel kurul toplantısı 28.04.2011 tarihinde yapılmış ve genel kurul ile ilgili tüm bilgi ve belgeler KAP ortamında yatırımcılar ile paylaşılmıştır.

Genel kurul ilanlarında;

- Toplantı günü ve saati,
- Toplantı yeri,
- Gündem,
- Gündemde esas sözleşme değişikliği var ise değişen madde/maddelerin ilgili kurumlardan izin alınan eski ve yeni şekilleri,
- Olağan toplantı ilanlarında faaliyet raporu ile mali tabloların, diğer genel kurul evrakının ve dokümanının hangi adreste incelenebileceği hususlarının yer almasına özen gösterilmektedir.

### **Oy Hakları ve Azınlık Hakları**

Söz konusu haklar Ana sözleşmemiz ile belirlenmiştir.

### **Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı**

Şirketimizde kar dağıtımı konusunda herhangi bir imtiyaz yoktur. Yıllık kar dağıtımının hangi tarihte ve ne şekilde yapılacağı Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine T.T.K. ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) hükümleri ve ana sözleşme hükümleri doğrultusunda Genel Kurul tarafından kararlaştırılır.

### **Payların Devri**

Şirket ana sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan hükümler bulunmamaktadır.

## **BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK**

### **Şirket Bilgilendirme Politikası**

Kamuya açıklanmış her türlü bilginin talep olması halinde ilgili kişiye en kısa sürede ulaştırılması temel prensip olarak benimsenmiştir. Bunun dışında; pay sahiplerinden bilgi talebi olduğu takdirde, yazılı veya sözlü bilgilendirme yapılmaktadır. Yıl içinde kamuya açıklanacak önemde gelişmeler olması halinde, gerekli özel durum açıklamaları da zamanında yapılmaktadır.

Bilgilendirme politikasının yürütülmesinden sorumlu kişilerin iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Adı Soyadı	Telefon No	Elektronik Adres
M.Abdullah Tuğ	0 216 570 15 00	<a href="mailto:abdullah.tug@fonleasing.com">abdullah.tug@fonleasing.com</a>
Mehmet Evrenol	0 216 570 15 00	<a href="mailto:Mehmet.evrenol@fonleasing.com">Mehmet.evrenol@fonleasing.com</a>

Ticari sır niteliğinde olmayan bilgilerin, Pay Sahiplerimize, kişi ve kuruluşlara zamanında, doğru, eksiksiz ve anlaşılabilir biçimde duyurulması temel prensiplerimizdendir.

Periyodik mali tablo ve mali tablo dipnotları, Şirketimizin gerçek finansal durumunu gösterecek şekilde, mevcut mevzuat ve uluslararası muhasebe standartları çerçevesinde hazırlanmakta ve bağımsız denetimden geçirilerek kamuya açıklanmaktadır.

Faaliyet raporumuz, şirketin faaliyetleri hakkında her türlü bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlanmaktadır.

### **Özel Durum Açıklamaları**

Şirketimizce 01.01.2011-30.06.2011 dönemi içinde SPK düzenlemeleri uyarınca İMKB'ye 8 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Bu dönem içinde yapmış olduğumuz özel durum açıklamalarına istinaden SPK tarafından herhangi bir ek açıklama talep edilmemiştir. Ayrıca, dönem içerisinde zamanında yapılmamış olan bir özel durum açıklamamız bulunmamaktadır.

### **Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği**

Şirketimiz ile ilgili olarak pay sahiplerini bilgilendirme kapsamında tüm veriler, şirketimizin internet sitesi adresi olan [www.fonleasing.com](http://www.fonleasing.com) adresinde yer almaktadır. İnternet sitesinde, şirketimizin ortakları, ana sözleşmemizin son hali, özel durum açıklamalarımız, periyodik mali tablo ve raporlarımız yer almaktadır.

**İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması**

İçeriden öğrenilen bilgilerin kullanımının önlenmesi için gerekli her türlü önlem alınmıştır. Şirketimizin, sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki yöneticileri ile hizmet aldığı diğer kişi/kurumların yer aldığı; SPK tarafından yayınlanan Seri VIII, No: 54 sıra numaralı “Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliğinin 16. Maddesi” gereğince hazırlanmış olan İçsel Bilgilere Erişimi Olanların Listesi, aşağıda sunulmuştur.

Adı Soyadı	Mevcut Görevi
Murat Ülker	Yıldız Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Mehmet Atila Kurama	FFK Fon Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Baş.
Hüseyin Avni Metinkale	FFK Fon Finansal Kiralama A.Ş. Yön. Kur. Bşk.Yard. Ve Genel Müd.
Z. Selçuk Maruflu	FFK Fon Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi (Denetim)
Ersin Taranoğlu	FFK Fon Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi (Denetim)
İbrahim Taşkın	Hukuk İşleri Genel Müdürü
Halil Cem Karakaş	Denetim Komitesi Başkanı
Nurtaç Ziyal	Yıldız Holding A.Ş.M&A, İş Geliştirme ve Yatırımcı İliş. Genel Müd.
Ayşegül Yeşilgün	Yıldız Holding A.Ş.M&A, İş Geliştirme ve Yatırımcı İliş. Koordinatörü
Burcu Günhar	Yıldız Holding A.Ş.M&A, İş Geliştirme ve Yatırımcı İliş. Uzmanı
Cem Kütük	Yıldız Holding A.Ş.M&A, İş Geliştirme ve Yatırımcı İliş. Uzmanı
Sinan Şahin	Denetçi
Fatih Zahid Elmas	Yıldız Holding A.Ş.M&A, İş Geliştirme ve Yatırımcı İliş. Uzmanı
Mustafa Tercan	Yıldız Holding A.Ş. Koordinatör, Mali Kontrol
Mehmet Evrenol	Genel Müdür Yardımcısı
M. Abdullah Tuğ	Genel Müdür Yardımcısı
Vedat Osman Mirza	Mali İşler Müdürü
İmdat Büyüklü	Risk Takip Müdürü
Cem Kuvat	Operasyon Müdürü
Mehmet Topak	Yönetmen, Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi
Fatih Çalışkan	Avukat
Meltem Damar	Yönetmen, Mali İşler Müdürlüğü
Burak İlhan	Yönetmen, İç Kontrol Sorumlusu
Ersin Koca	KAP Sorumlusu
Nihal Dönmez	Asistan
DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muh. Mali Müş. A.Ş. (Bağımsız Denetim Kuruluşu)	

## **BÖLÜM III – MENFAAT SAHIPLERİ**

### **Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

Menfaat sahiplerinin haklarının mevzuat veya sözleşme ile düzenlenmediği durumlarda, menfaat sahiplerinin çıkarları iyi niyet kuralları çerçevesinde ve şirket olanakları ölçüsünde, şirketin itibarı da gözetilerek korunur.

### **Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı**

Şirketimizde menfaat sahiplerinin hakları ilgili mevzuat tarafından korunmaktadır. Ana sözleşmemize göre Yönetim Kurulu 2' si bağımsız 7 üyeden oluşmuştur ve bu üyeler ana sözleşmede yer alan hükümler doğrultusunda muhtelif hisse senedi sahiplerinin önerisiyle Genel Kurul tarafından seçilmiştir.

### **İnsan Kaynakları Politikası**

İnsan kaynaklarının temel politikası, bugüne kadar yapılanları temel alıp, insan kaynağına yapılacak iyileştirme ve geliştirme çabaları ile yüksek performansa sahip bir takım oluşturmaktır.

Şirketimizce benimsenen insan kaynakları politikası genel olarak ana hissedarımız Yıldız Holding'in benimsemiş olduğu politikalar olup, bu politikalara [www.ulker.com.tr](http://www.ulker.com.tr) adresinde yer verilmektedir. Şirketimizce uygulanmakta olan insan kaynakları politikasına ayrımcılık konusunda herhangi bir şikâyet yapılmamıştır.

### **Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler**

Şirketimiz iş akışlarının tüm aşamasında hizmet, kalitesinin ve standardının sürekliliğini gözetir. Müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki bilgilerinin gizliliğine özen gösterilir. Müşteri memnuniyeti Şirketimizin temel prensipleri içinde yer almaktadır.

### **Sosyal Sorumluluk**

Finanse edilen projelerin çevre ve kamu sağlığı açısından ilgili mevzuata uygun olmasına özen göstermektedir. Şirketimiz bugüne kadar çevre korumasına yönelik herhangi bir suçlama veya müeyyide ile karşılaşmamıştır. Şirketimizin bağlı olduğu Yıldız Holding'in sosyal sorumluluk etkinlikleri [www.ulker.com.tr](http://www.ulker.com.tr) adresinde yer almaktadır.

Ayrıca, şirketimiz üyesi olduğu Finansal Kiralama Derneğinin <http://www.fider.org.tr/> sayfasında yayınladığı etik değerleri benimsemiş ve faaliyetlerinde bu etik değerleri gözetmektedir.

**BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU****Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler**

Yönetim Kurulu Üyelerimiz ile Genel Müdür’e ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Adı, Soyadı	Ünvanı	Eğitim Durumu	Eğitim Dalı	Görev Yaptığı Kurum	Göreve Baş. Tarihi
M.Atila Kurama	Y.K. Bşk.	Üniversite	İşletme-Yönetim	Yıldız Holding A.Ş.	25.03.2008
H.Avni Metinkale	Y.K. Bşk. Yrd., Gn. Müdür	Üniversite	İşletme Müh.	Yıldız Holding A.Ş.	29.08.2008
İbrahim Taşkın	Üye	Üniversite	Hukuk	Yıldız Holding A.Ş.	18.05.2011
Ataman Yıldız	Üye	Üniversite	İktisat	Yıldız Holding A.Ş.	18.05.2011
Güven Obalı	Üye	Üniversite	İktisat	Serbest	18.05.2011
Ersin Taranoğlu	Bağımsız Üye	Üniversite	İnşaat Müh.	Serbest	30.04.2009
Z.Selçuk Maruflu	Bağımsız Üye	Üniversite	İşletme-Yönetim	Serbest	30.04.2009

10.01.2011 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa eden Hüseyin Güldal’ın yerine İbrahim Taşkın ve var olan yönetim kurulu üyelerimize ilaveten son yapılan genel kurulda; Ataman Yıldız ile Güven Obalı yönetim kurulu yeni üyeleri olarak seçilmişlerdir. Diğer Yönetim Kurulu Üyelerimiz görevlerine devam etmektedirler.

**Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

Yönetim Kurulumuz içerisinde SPK Seri: XI No:22 sayılı tebliği uyarınca Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri olarak aşağıdaki kişiler görevlendirilmiştir.

Adı, Soyadı	Ünvanı	Şirket ile İlişkisi	Göreve Başlama Tarihi
Cem Karakaş	Komite Üyesi	Yıldız Holding A.Ş.	02.08.2010
Ersin Taranoğlu	Komite Üyesi	Y. K. Bağımsız Üyesi	02.08.2010
Z. Selçuk Maruflu	Komite Üyesi	Y. K. Bağımsız Üyesi	02.08.2010

Komite, Yönetim Kuruluna bağlı olarak görev yapmaktadır. Bu komite yılda ikiden az olmamak üzere gerek görüldükçe toplanmaktadır.

### **Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar**

Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek huzur hakları her yıl Genel Kurul tarafından belirlenir, ayrıca bir ücret ödenmez.

### **Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri**

Yönetim Kurulu üye seçiminde aranan asgari nitelikler SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümünün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.5 maddelerinde yer alan niteliklerle örtüşmektedir. Üye seçiminde aranacak asgari niteliklere ilişkin ayrıca bir düzenleme ana sözleşmemizde yer almamaktadır.

Yönetim Kurulumuz 7 üyeden oluşmakta ve bu sayı yönetim kurulu faaliyetlerinin etkin bir şekilde organize edilebilmesine olanak sağlamaktadır.

### **Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri**

Şirketimizin, vizyonu ve misyonu [www.fonleasing.com](http://www.fonleasing.com) adresinde yer almaktadır.

### **Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması**

Şirketimizin iş akışları, izlekleri, çalışanlarımızın yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına alınmış ve sürekli bir denetime tabi hale getirilmiştir. İç kontrol bölümü oluşturma ve risk yönetimi ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir.

Ayrıca Şirketimiz, ana ortağı Yıldız Holding A.Ş.'nin denetim birimleri ve bağımsız denetim kuruluşu tarafından da düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimlerden elde edilen bulgular Denetim Komitesi üyeleriyle birlikte tüm diğer Yönetim Kurulu üyelerine bildirilir.

### **Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları**

Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumluluklarından şirketimizin internet sitesi adresi olan [www.fonleasing.com](http://www.fonleasing.com) adresinde yer alan şirket ana sözleşmesinde açıkça bahsedilmektedir. Yönetim Kurulumuz yetkilerini, görevin tam olarak yerine getirilebilmesini teminen ihtiyaç duyulan her türlü bilgiye sahip bir şekilde, basiretli biçimde ve iyi niyet kuralları çerçevesinde kullanmaktadır.

### **Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları**

Yönetim kurulumuz 01.01.2011 – 30.06.2011 içerisinde 6 kez toplanmış ve bu toplantılarında 8 adet karar almıştır. Toplantı tarihinin tüm üyelerimizin katılımına olanak sağlayacak şekilde tespit edilmesine özen gösterilmektedir. Yönetim Kurulumuz düzenli olarak, şirket işleri ve muameleleri lüzum gösterdikçe toplanmaktadır.

### Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim Kurulu Üyelerimizden bazılarının, Şirketimizin bağlı olduğu Yıldız Holding A.Ş. içerisindeki şirketlerde de Yönetim Kurulu üyelikleri bulunmaktadır. Dönem içinde şirketle işlem yapma ve rekabet yasaklarına en iyi şekilde uyulmaktadır.

### Etik Kurallar

FFK Fon Finansal Kiralama A.Ş olarak, faaliyete geçmemizden itibaren;

- Kaliteli hizmet üreten,
- Çalışanlarına saygılı, ortaklarının, hissedarlarının, tedarikçilerinin ve müşterilerinin hakkını gözetken,
- Hukuka bağlı, toplumsal değerlere önem veren, sosyal sorumluluk taşıyan,
- Yöneticiler – çalışanlar – tedarikçiler - müşteriler arasında en üst düzeyde sevgi ve saygıya, işbirliğine, çalışma performansının yüksekliğine önem veren,
- Dürüstlük, tutarlılık, güven ve sorumluluk prensiplerine dayanan yönetim esaslarını benimsemiş ve bu prensipleri geliştirmek çabasında olan bir şirketler topluluğunun üyesiyiz.

Ülker Grubu'nun benimsemiş olduğu etik kurallar, genel olarak tüm grup şirketlerinde uygulanmaktadır. Bu etik kurallar, [www.ulker.com.tr](http://www.ulker.com.tr) adresinde pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır.

FFK Fon Finansal kiralama A.Ş üyesi bulunduğu FİDER - Finansal Kiralama Derneği tarafından belirlenmiş olan Mesleki Ahlak Kuralları Uygulama İlkeleri'ni benimsemiştir. Bu ilkeler, Finansal Kiralama Derneği [www.fider.org.tr](http://www.fider.org.tr) adresinde pay sahiplerimizin bilgisine sunulmuştur.

### Ana Sözleşme

Dönem içinde Şirket Ana Sözleşmesinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.